

私立华联学院

办学体制机制建设与改革创新报告(2021年)

按照广东省教育厅“创新强校工程”考核要求，结合我校实际，现将我校2021年办学体制机制建设与改革与创新成效汇报如下。

一、学校综合办学管理机制体制改革

2021年学校根据《关于广东省部分普通高等学校章程修改初审稿报送时间安排与核准工作》的要求，进行了学校章程的修订工作，严格依照相关法规和程序进行修订。进一步确立和明晰了学校的内部治理结构与管理体制。明确学校的办学方向与发展原则，落实了举办者权力和义务。阐明了学校的领导体制、决策机制、民主管理和监督机制以及内设机构管理体制等事项。丰富了章程中的党建内容。明确了教职工代表大会、学生代表大会的地位、作用和组成原则，健全教师、学生权益的保障机制，突出对教师、学生权益、地位的确认与保护，明确其权利义务。融入了华联的办学特色。华联实行一代一代退休“教授办学、教授治校”独特的办学模式，具有许多鲜明的特点。这些特点写入了章程的第一章第七条，华联始终坚持中国共产党的领导，党委发挥政治核心、监督、保障作用。实行“创办者、所有者、决策者、管理者、教育者”五位一体、依法治校，教授治学、民主管理的办学模式，创办伊始，一直坚持以独特的“四大系统”为

学校的治理结构，即学校董事会是决策机构；校务委员会是执行机构；党委、工会、监事会是监督机构；教授委员是咨询督导机构；继续坚持弘扬传承陶行知“千教万教，教人求真，千学万学，学做真人”的教育思想；继续坚持学生“立志、修身、博学、报国”爱国主义教育实践活动，至 2021 年 6 月，我校社会实践活动完成 141 期，合计参加学生人数 4.4 万余人，此项活动学院投入合计近 600 万元；继续加强学校国防预备队和军训教官队伍建设，自主组织军训。2021 我校军训教官团-国防预备队学生教官 76 人通过考核，通过率 93.8%。学校面向社会，依法办学，逐步建立、完善民主化、科学化、制度化、规范化的现代大学管理机制。

二、教育教学管理体制体制改革

学校积极应该对教育教学改革与发展形势，围绕教育教学重点工作，在人才培养体制机制上创新发展，以精品在线开放课程、教学团队、职业技能大师工作室、重点专业、品牌专业、专业群建设为抓手，不断提高人才培养质量。制定和完善各项规章制度，包括《私立华联学院教学团队建设与管理辦法（修订）》、《私立华联学院技能大师工作室建设管理办法（试行）》、《私立华联学院教研室主任工作考评办法（试行）》、《私立华联学院教学事故认定及处理办法》、《私立华联学院鼓励大学生入伍实施办法实施办法（试行）》、《私立华联学院学生课程补考与重修管理办法（试行）》、《私立华联学院学生课程补考与重修管理办法（试行）》、《私立华联学院关于严格教师课堂教学行为的意见》、《私立华联学院

关于进一步落实教师教学能力提升相关工作安排》等，通过系列规范性制度的出台，有章可循、有规可依。

三、学生管理体制机制改革

以学生成长为中心，完善教育、管理、服务三结合的学生工作模式。2021 年我校继续以“立志、修身、博学、报国”、“爱学习、爱劳动、爱体育、爱祖国”和“走下网络，走出宿舍，走向操场”三个主题在大一新生中广泛开展实践教育活动。开展 3 期，共 2300 余名学生参加活动。增强学生的集体观念、团队精神和社会实践意识，凝聚集体向心力，增进同学间的友谊和互助互爱精神。

2021 年重点完善修订了以下几方面的学生工作管理制度《学生代表大会章程》、《学生社团管理》、《学生思想品德考评实施细则》、《申请国家奖学金励志奖学金积分评分细则》、《家庭经济困难学生认定工作实施办法》、《学生违纪处分办法》等。学生管理制度的完善，有利于依规管理，对学生进行公平、公正、公开的奖惩，做到制度育人，管理育人。

四、财务与后勤管理体制机制改革

学校财务制度健全，财务管理规范，有配套财务管理制度汇编，结合自身情况，我校执行《政府会计制度》，已建立财务预算管理制度、财务决算管理制度、财务报销制度、财务监督制度、“三重一大”决策制度等一系列财务管理内部控制制度，日常通过内外部审计完善财务监管，财务检查和审计评价良好。2021 年学校进一步规范财务管理工作，加

强对学校财务风险的防范与控制，及时清理往来款，充分发挥财务管理工作的作用；提升后勤保障能力。

五、校园安全管理体制机制改革

学校不断完善安防设施、应急机制和人防、物防、技防“三防一体”的安全防范体系，实施网信安全行动，签订安全责任书。坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，制定完善《私立华联学院疫情防控期间校门安全管理制度》等规章制度，在学校疫情防控领导小组的带领下，抓实抓严校园疫情防控工作，有序开展教育教学各项工作。

六、社会服务体制机制改革

进一步提升学校教育教学和培训服务绩效。学校面向社会满足多维度培训考试需求，承接了各类大型考试，积累了成熟的考试接待和考务安排经验。2021 学年我校承接的社会培训项目有：广州市天河区城管执法分局协管员培训（4 期），人数合计 800 余人。私立华联学院作为固定考点承接国考任务包括：2021 年度公安机关面向公安院校公安专业毕业生考试录用公务员笔试、广东省特殊职位考试录用公务员笔试、广东省社会科学院 2021 年公开招聘事业单位人员笔试、广东省公务员考试、天河区统计局 2021 年公开招聘编外统计员笔试、2021 年度二级建造师执业资格考试等共计 20 余项考点服务工作。另外，我校现代信息中心承接计算机类考试包括注会、律师资格、税务师、基金、期货、资产评估师、管理会计师、人力资源师、美国注册财务策划师、产品经理国际资格认证、中石化英语、全国翻译（笔译）专业资格、

申万宏源、医药代表专业培训、小托福等 ATA 无纸化考试业务。2021 年我校接待各类社会考试，考生合计 16.92 万人次。

按照国家和广东省关于新冠肺炎疫情常态化防控的相关工作要求和指引，学校疫情防控工作领导小组从严从紧抓好了各项考务疫情防控事项。保障了广大考生和工作人员的生命安全和身体健康，保障考试安全有序组织，圆满完成了多项重要的考务工作。